

地方独立行政法人香取おみがわ医療センター  
令和4事業年度の業務実績に係る評価結果

令和5年8月

香取市

## 目次

I	年度評価の考え方	2
1	評価の基本方針について	2
2	年度評価の方法について	2
(1)	項目別評価の方法	2
(2)	全体評価の方法	3
II	全体評価	3
1	評価結果	3
2	判断理由	3
3	評価委員会委員からの意見、指摘事項など	4
III	項目別評価	4
1	大項目評価：「第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」に関する評価	4
(1)	評価結果	4
(2)	判断理由	4
(3)	評価委員会委員からの意見、指摘事項など	4
2	大項目評価：「第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」に関する評価	5
(1)	評価結果	5
(2)	判断理由	5
(3)	評価委員会委員からの意見、指摘事項など	5
3	大項目評価：「第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置」に関する評価	5
(1)	評価結果	5
(2)	判断理由	5
(3)	評価委員会委員からの意見、指摘事項など	6
4	大項目評価：「第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためとるべき措置」に関する評価	6
(1)	評価結果	6
(2)	判断理由	6
(3)	評価委員会委員からの意見、指摘事項など	6
5	大項目評価：「第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画」に関する評価	6
(1)	評価結果	6
(2)	判断理由	6
(3)	評価委員会委員からの意見、指摘事項など	7
IV	添付資料	
	・地方独立行政法人香取おみがわ医療センター評価委員会名簿	
	・令和4事業年度に係る業務実績評価集計表及び全体評価	
	・令和4事業年度に係る業務実績評価表	

## I 年度評価の考え方

香取市長（以下「市長」という。）は、地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）第28条第1項及び第3項の規定により、地方独立行政法人香取おみがわ医療センター（以下「法人」という。）の令和4事業年度に係る業務実績についての評価を行った。

評価に当たり、法人から提出された報告書をもとに、法人へのヒアリング及び地方独立行政法人香取おみがわ医療センター評価委員会（以下「評価委員会」という。）からの意見書を踏まえて進捗状況を確認し、地方独立行政法人香取おみがわ医療センターの業務実績に関する評価基本方針（令和5年3月24日決定）に基づき評価を行った。

### 1 評価の基本方針について

市長が実施する法人の評価は、以下の方針に基づき行った。

- ①法人の提供するサービス及びその他の業務の質を向上させるとともに、業務運営の改善及び効率化を進め、財務内容の改善に資することを目的に評価を行う。
- ②評価を行うに当たり、法第28条第4項及び地方独立行政法人香取おみがわ医療センター評価委員会条例（令和3年香取市条例第19号）第2条第1項第2号の規定により、評価委員会の意見を聴取する。
- ③評価は、法人の中期計画及び年度計画の実施状況を確認・分析し、市長が指示した中期目標をどの程度達成したかという観点から、総合的に評価を行う。
- ④業務運営の改善や効率化等の特色ある取組や、様々な工夫を積極的に評価するものとする。
- ⑤診療報酬改定などやむを得ない環境変化があった場合には、それに配慮して柔軟に評価を行うものとする。
- ⑥評価を通じて、市民等に法人の中期目標の達成状況や法人の取組内容等を分かりやすく示すものとする。
- ⑦法人を取り巻く環境の変化等を踏まえ、必要に応じて評価の方法を見直すものとする。

### 2 年度評価の方法について

年度評価は、当該年度計画に定めた事項ごとに行う「項目別評価」と、業務実績の全体について行う「全体評価」を併せて行った。

#### (1) 項目別評価の方法

項目別評価は、①中項目評価、②大項目評価の手順で行った。

##### ①中項目評価

法人による小項目・細項目に係る自己評価結果を検証し、年度計画の中項目ごとの達成状況について、次の基準により評価を行った。

評価基準	評価	判断基準
	S	年度計画を大きく上回っている
	A	年度計画を上回っている
	B	年度計画をほぼ予定どおりに実施している
	C	年度計画を下回っている
	D	年度計画を大きく下回っており改善が必要である

##### ②大項目評価

中項目評価の結果を踏まえ、年度計画の大項目ごとの達成状況について、次の基準により評価を行った。

評価基準	評価	判断基準
	S	年度計画を大きく上回っている
	A	年度計画を上回っている
	B	年度計画をほぼ予定どおりに実施している
	C	年度計画を下回っている
	D	年度計画を大きく下回っており改善が必要である

## (2) 全体評価の方法

項目別評価の結果を踏まえ、年度計画及び中期計画の全体的な達成状況について、次の基準による評価及び記述式による評価を行った。

評価基準	評価	判断基準
	S	計画を大幅に達成し、又は計画より大幅に進んでいる
	A	計画をやや超えて達成し、又は計画よりやや進んでいる
	B	概ね計画どおりに進んでいる
	C	計画をやや下回り、又は計画よりやや遅れている
	D	計画を大きく下回り、若しくは計画よりも大幅に遅れ、又は業務運営に関して重大な改善すべき事項等が認められる。

## II 全体評価

### 1 評価結果

全体評価結果：B（概ね計画どおりに進んでいる）

### 2 判断理由

法人は、香取市及び周辺地域の中核病院として、市民をはじめとする地域住民の健康の維持及び増進に寄与するため、地方独立行政法人制度の特徴である柔軟性及び機動性を活かして、積極的な医療専門職の確保や高度医療機器・設備の導入等により病院機能の強化を図り、地域医療の充実に貢献している。

また、新型コロナウイルス感染症への対応においては、病床確保、発熱外来の設置、ワクチン接種の実施を積極的に行い、地域の中核病院としての役割を果たしている。

令和4事業年度の業務実績については、5項目の大項目に係る評価の全てがB評価（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）であり、中項目については、年度計画を下回るC・D評価となる項目は無く、その殆どがB評価であった。

以上のことから、令和4事業年度の業務実績は、中期目標・中期計画の達成に向けて作成された年度計画をほぼ予定どおりに実施しているものと判断し、全体評価はB評価（概ね計画どおりに進んでいる）とした。

### 大項目結果集計表

大項目の名称	評価結果
第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）
第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）
第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためとるべき措置	B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）

第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）
-------------------------------	------------------------

- 3 評価委員会委員からの意見、指摘事項など  
 ✓ 法人の自己評価結果は妥当なものと認められる。

### Ⅲ 項目別評価

- 1 大項目評価：「第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」に関する評価

(1) 評価結果

評価結果：B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）

(2) 判断理由

中項目の全5項目のうち、A評価が1項目、B評価が4項目であること、小項目に係る法人の自己評価は全18項目のうち、A評価が2項目、B評価が16項目であることを考慮し、総じて年度計画のとおり取組がなされていると判断し、大項目の評価をBとした。

中項目の「2. 医療の質の向上」については、令和2年に行われた国勢調査により、市内の一部が過疎地域に指定され、また、令和6年に施行される「医師の働き方改革」により、大学病院から市中病院への医師派遣が減少する傾向にあるなど、医師確保がより難しくなっている状況において、給与体系の見直しやタスクシフティング、宿日直許可の取得等による勤務環境の改善を通じて、常勤医師を4人確保したことを評価し、A評価とした。

小項目結果集計表（中項目別）

中項目		小項目評価区分					
		項目数	法人自己評価				
評価	項目名称		S	A	B	C	D
B	1	地域の特性に配慮した医療の提供	2		2		
A	2	医療の質の向上	2	2			
B	3	患者や家族から信頼される病院に向けた取組みの推進	5		5		
B	4	法令等の遵守と情報公開の推進	4		4		
B	5	医療安全対策及び院内感染防止対策の徹底	5		5		
合計			18	2	16		

(3) 評価委員会委員からの意見、指摘事項など

- ✓ コロナ禍において、救急搬送の応需率は一般的に減少傾向にあり、救急搬送の応需率の減少はやむを得ない面もある。僅かではあるが、救急搬送の件数が増加している点を評価する。
- ✓ 救急搬送された患者に対し適切な医療を行う観点から、救急搬送された患者における入院率について意識すること。
- ✓ 給与体系の見直しやタスクシフティング等による勤務環境の改善を通じて、常勤医師4人を新たに確保した点を評価する。

- ✓ 糖尿病サポートチームを新たに発足した点を評価する。
- ✓ コロナ禍で学生の教育実習の機会が減少傾向にあるなか、香取おみがわ医療センター附属看護専門学校<sup>1</sup>の学生のほか、外部の看護学生の教育実習も多く受け入れている点を評価する。
- ✓ 近隣の医療機関等を対象とした医療連携懇話会へ参加した点を評価する。
- ✓ 広報誌を創刊した点を評価する。
- ✓ 近隣の医療機関と連携して地域の救急医療を支えている点を評価する。
- ✓ 書面でインフォームド・コンセントを取る等により、インフォームド・コンセントが適切に行われているか評価できる指針について検討すること。
- ✓ 診療待ち時間は診療科によって異なるため、待ち時間が長い診療科を中心に、診療科ごとに適切な改善策を講じること。
- ✓ 対面研修が制限される場合においても、E-learning による研修等、実施方法を工夫して受講率が向上するよう努めること。

2 大項目評価：「第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置」に関する評価

(1) 評価結果

評価結果：B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）

(2) 判断理由

中項目の全2項目のうち、全てB評価であること、小項目に係る法人の自己評価は全7項目のうち、A評価が1項目、B評価が6項目であることを考慮し、総じて年度計画のとおり取組がなされていると判断し、大項目の評価をBとした。

小項目結果集計表（中項目別）

中項目		小項目評価区分					
		項目数	法人自己評価				
評価	項目名称		S	A	B	C	D
B	1	地方独立行政法人としての運営管理体制の確立	0				
B	2	効率的かつ効果的な業務運営	7	1	6		
合計			7	1	6		

(3) 評価委員会委員からの意見、指摘事項など

- ✓ スタッフラウンジは人目に付くため、「こころのポスト」の設置場所を検討すること。
- ✓ ハラスメントによる離職が近年多い傾向にあるため、対策について検討すること。

3 大項目評価：「第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置」に関する評価

(1) 評価結果

評価結果：B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）

(2) 判断理由

中項目の全4項目のうち、全てB評価であること、小項目に係る法人の自己評価は全8項目のうち、全てB評価であることを考慮し、総じて年度計画のとおり取組がなされていると判断し、大項目の評価をBとした。

小項目結果集計表（中項目別）

中項目			小項目評価区分					
			項目数	法人自己評価				
評価	項目名称			S	A	B	C	D
B	1	収入の確保	2			2		
B	2	費用の削減	6			6		
B	3	経営基盤の確立	0					
B	4	運営費負担金のあり方	0					
合計			8			8		

(3) 評価委員会委員からの意見、指摘事項など

- ✓ 病床稼働率が7割程度と低水準である。病床稼働率の向上に努めること。

4 大項目評価：「第5 その他業務運営に関する重要事項に係る目標を達成するためにとるべき措置」に関する評価

(1) 評価結果

評価結果：B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）

(2) 判断理由

中項目の全2項目のうち、全てB評価であることを考慮し、総じて年度計画のとおり取組がなされていると判断し、大項目の評価をBとした。

小項目結果集計表（中項目別）

中項目			小項目評価区分					
			項目数	法人自己評価				
評価	項目名称			S	A	B	C	D
B	1	年度計画における数値目標の設定	0					
B	2	医療機器の更新・新設に関する事項	0					
合計			0					

(3) 評価委員会委員からの意見、指摘事項など

- ✓ なし

5 大項目評価：「第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画」に関する評価

(1) 評価結果

評価結果：B（年度計画をほぼ予定どおりに実施している）

(2) 判断理由

中項目の全3項目のうち、全てB評価であることを考慮し、総じて年度計画のとおり取組がなされていると判断し、大項目の評価をBとした。

小項目結果集計表（中項目別）

中項目			小項目評価区分					
			項目数	法人自己評価				
評価	項目名称			S	A	B	C	D
B	1	予算	0					
B	2	収支計画	0					
B	3	資金計画	0					

合計	0					
----	---	--	--	--	--	--

(3) 評価委員会委員からの意見、指摘事項など

✓ なし

#### IV 添付資料

- ・ 地方独立行政法人香取おみがわ医療センター評価委員会名簿
- ・ 令和4事業年度に係る業務実績評価集計表及び全体評価
- ・ 令和4事業年度に係る業務実績評価表